

EL CAMINO POR DELANTE

Marco estratégico 2023–2026

DICIEMBRE 2022

ACLU
Colorado



EL CAMINO POR DELANTE

Marco estratégico 2023–2026

Índice de contenidos

Resumen ejecutivo	1
Carta del Director Ejecutivo	4
Nuestra historia, misión y valores	5
Comunidades prioritarias y áreas temáticas	7
<i>Agenda de Igualdad Sistémica</i>	8
<i>Campaña por una Justicia Inteligente</i>	9
<i>Proyecto Privacidad y Libertad</i>	11
Una nueva ACLU de Colorado	13
Ayude a alimentar la lucha	14
Carta del Presidente del Consejo de Administración	15
Metodología	16
Agradecimientos	16

Resumen ejecutivo

Creemos que Colorado puede convertirse en el estado más justo y equitativo del país. Un estado en el que los derechos y las libertades civiles no sólo estén protegidos, sino también un estado unido por un compromiso compartido de crear una democracia próspera que amplíe continuamente las definiciones y las protecciones de la libertad.

ACLU de Colorado puede ayudar a nuestro estado a alcanzar este objetivo si actuamos de forma proactiva y reunimos nuestras fuerzas combinadas para superar las amenazas sin precedentes a nuestra democracia. Las futuras generaciones de niños y familias de Colorado dependen de ello.

Por eso estamos inmersos en una iniciativa sin precedentes para crear la organización más fuerte y estratégica de nuestra historia. Esta iniciativa se refleja en este Marco Estratégico 2023-2026 y tiene tres componentes principales:

1. Comunidades prioritarias y áreas temáticas

Las comunidades privadas de poder, representación y recursos se vuelven más vulnerables a las privaciones sistémicas de los derechos fundamentales. Por este motivo, promover una sociedad más equitativa es la estrategia más eficaz a largo plazo para cumplir la misión principal de ACLU de proteger y ampliar los derechos y las libertades civiles. Por ello, nos comprometemos durante varios años a concentrar nuestros recursos en tres campañas que nos permitirán atacar las causas fundamentales de la falta de equidad y la desigualdad: la Agenda de Igualdad Sistémica, Campaña por una Justicia Inteligente y el Proyecto de Privacidad y Libertad. Además, nos aseguraremos de que cada campaña o proyecto que realicemos promueva uno o más de nuestros imperativos estratégicos: Justicia Racial, Justicia para los Inmigrantes y Justicia para los Indígenas.

2. Defensa integrada

ACLU de Colorado empleará todas las herramientas de su caja de herramientas para interrumpir y dismantlar los sistemas no equitativos y para construir alternativas justas y visionarias. En nuestro modelo de defensa integrada, ACLU de Colorado y nuestros socios tejerán estratégicamente el litigio, política y experiencia legislativa, organización de la comunidad, estrategias de comunicación, compromiso electoral, educación pública, creación de coaliciones y defensa de los partidarios y donantes de ACLU como un esfuerzo coordinado y basado en la evidencia.

Con este modelo, construiremos el poder para superar la feroz oposición, cambiar los corazones y las mentes, y maximizar el impacto a largo plazo.

3. *Una nueva ACLU de Colorado*

En 1952, comenzamos como un grupo de valientes abogados voluntarios sin apenas financiación. Desde entonces, hemos crecido hasta convertirnos en una formidable organización que cuenta con 210,000 simpatizantes y está dirigida por un equipo profesional de expertos en política, estrategias de la comunicación, organizadores, estrategias políticos, abogados y recaudadores de fondos, todos ellos trabajando en estrecha colaboración con comunidades, organizaciones y funcionarios electos de todo el estado. Para aplicar con éxito este Marco Estratégico, tendremos que evolucionar de nuevo creando un nuevo Departamento multidisciplinar de Promoción y Alianzas Estratégicas. También invertiremos en sistemas y procesos internos para apoyar y hacer crecer equitativamente a nuestro personal y ampliar nuestras capacidades filantrópicas.

El componente más importante del Marco Estratégico 2023-2026 de ACLU de Colorado son ustedes: nuestros miembros, partidarios, activistas, socios, aliados y donantes. Con ustedes a nuestro lado durante los próximos tres años, podemos lograr cambios sistémicos notables que promuevan la democracia, justicia racial, derechos civiles y libertades civiles para todos los habitantes de Colorado.

Desmontando la Desigualdad Sistémica



Agenda de Igualdad Sistémica
Reparar los daños del racismo sistémico contra las comunidades BIPOC aumentando el acceso a la vivienda y las oportunidades económicas, y creando una democracia inclusiva que proteja y amplíe el acceso al voto.

Campaña por una Justicia Inteligente
Construir alternativas racialmente equitativas a la vigilancia policial, los juicios y las prisiones que aborden las causas fundamentales del daño a las comunidades de color y reduzcan el sistema jurídico penal.

Proyecto Privacidad y Libertad
Proteger y ampliar los derechos fundamentales de privacidad y libertad bajo la ley de Colorado, independientemente de lo que ocurra a nivel federal, incluyendo las protecciones contra la extralimitación del gobierno y las amenazas del avance de la tecnología.

Modelo de Defensa Integrado



Carta del Director Ejecutivo

Mientras ACLU de Colorado se prepara para conmemorar 70 años de avance y protección de los derechos y libertades civiles en Colorado, reconocemos el trabajo realizado desde 1952 en defensa de la libertad reproductiva, derechos de los inmigrantes, justicia racial, derechos LGBTQ+, privacidad y la libertad de expresión. En las últimas cuatro décadas, ACLU de Colorado y nuestros socios han ganado el caso *Ramos v. Lamm* (1980), lo que resultó en la reestructuración del sistema penitenciario de Colorado; prevaleció en el caso *Romer v. Evans* (1996), anulando la Enmienda 2, un ataque inconstitucional a los derechos civiles de los habitantes de Colorado LGBTQ+; y derogó la pena de muerte de Colorado (2020).

Hemos persistido en los tribunales, en el Capitolio y mediante iniciativas electorales. En 2020, colaboramos en la derrota de la Propuesta 115, una iniciativa electoral para prohibir el aborto en etapas posteriores del embarazo. En 2022, abogamos por el HB22-12791 la Ley de Equidad en la Salud Reproductiva; el HB22-11312 reducir la participación de la justicia para los niños pequeños; y el SB22-0993 sellar los antecedentes penales.

ACLU de Colorado recurre a la valentía y la sabiduría de los habitantes de Colorado con la experiencia vivida de la injusticia y la opresión para informar nuestro plan estratégico de tres años. Juntos, podemos provocar la conciencia de la nación y asegurar que la promesa de libertad de Estados Unidos se cumpla en nuestro estado.

Para ello, en agosto, publicamos nuestro informe *Expanding the Table for Justice*, el producto de una gira de escucha de un año de duración por todo el estado. Durante esa gira, el personal de ACLU de Colorado escuchó a los residentes de Colorado definir las injusticias que experimentan aquí, compartieron sus visiones sobre la igualdad de derechos en sus comunidades y expresaron los cambios necesarios para asegurar la protección de estos derechos. Por último, escuchamos cómo nosotros, en ACLU de Colorado, podíamos asociarnos con nuestros conciudadanos para hacer realidad esa visión de libertad y justicia para todos.

A través de este proceso, hemos confiado en la experiencia vivida para informar nuestro plan de cara al futuro. Durante los próximos años, seguiremos persiguiendo la libertad en Colorado.

“ACLU de Colorado busca el valor y la sabiduría de los habitantes de Colorado con la experiencia vivida de la injusticia y la opresión para informar nuestro plan estratégico de tres años. Juntos, podemos provocar la conciencia de la nación y asegurar que la promesa de libertad de Estados Unidos se cumpla en nuestro estado.”



Deborah Richardson
ACLU de Colorado,
Directora Ejecutiva

Nuestra historia, misión y valores

Los primeros esfuerzos estatales coordinados para defender las libertades civiles de los habitantes de Colorado comenzaron en la década de 1930, y ACLU de Colorado se incorporó como filial de la organización nacional en 1952. Durante varios años, el personal incluía sólo un Director Ejecutivo y un asistente administrativo a tiempo parcial. Luego, en la década de 1980, añadimos nuestro primer Director Jurídico. Gracias al apoyo de los miembros, fundaciones y particulares, hemos crecido hasta convertirnos en una organización con un presupuesto de \$4.6 millones de dólares, 41,000 miembros, más de 210,000 simpatizantes y muchos empleados y voluntarios leales.

Nuestra misión es proteger y ampliar los derechos y libertades civiles de todas las personas en Colorado a través del litigio, educación y defensa. Imaginamos un futuro en el que los derechos y libertades civiles de todas las personas en Colorado sean honrados, respetados y defendidos.

NUESTROS PRINCIPALES VALORES ORGANIZATIVOS

Responsable, con integridad

Reconocemos la proximidad de ACLU al poder cuando trabajamos con socios y comunidades de todo Colorado. Defendemos la integridad —tanto internamente como externamente— a medida que avanzamos en nuestra misión estatal.

Antirracista

Reconocemos que todas las comunidades y problemas que abordamos se ven afectados por un legado de racismo estructural y sistémico. No basta con que nuestra organización no sea racista: debemos ser activamente antirracistas. Desbarataremos el racismo sistémico y nos uniremos a las personas de color como socios en su resistente trabajo antirracista.

Comprometidos con la equidad

Nos comprometemos a crear y reevaluar continuamente sistemas, políticas y procedimientos internos y externos que se basen en la equidad para reflejar las necesidades interseccionales de todas las personas.

Impulsado por el impacto

Nos comprometemos a utilizar los esfuerzos integrados de promoción para crear un cambio sostenible, que se traduzca en un mejoramiento tangible de las condiciones de nuestras comunidades.

Arraigados en la comunidad

Nos centramos en las comunidades afectadas como socios conectados con un poder compartido.

ESTAR EN CONDICIONES DE LUGAR TANTO POR EL CAMBIO TRANSFORMACIONAL COMO POR LA RESPUESTA RÁPIDA E

ACLU de Colorado está haciendo un compromiso de varios años para centrarse intensamente en tres campañas prioritarias—Campaña para la Justicia Inteligente, Agenda de Igualdad Sistémica y Proyecto de Privacidad y Libertad— para que podamos dedicar la cobertura necesaria para lograr un cambio sistémico proactivo que trate las causas fundamentales de las violaciones de los derechos y libertades civiles.

Al mismo tiempo, también reservaremos siempre la capacidad para estar preparados para responder a crisis inesperadas de derechos civiles y ayudar a los socios en las áreas temáticas principales de ACLU que quedan fuera de nuestras tres campañas prioritarias.

Comunidades prioritarias y áreas temáticas

Comunidades prioritarias

ACLU de Colorado trabaja en nombre de todas las comunidades y todas las personas. Además, algunas comunidades sufren violaciones mucho más generalizadas y graves de sus derechos fundamentales que otras.

Si nos centramos en proteger y ampliar los derechos de las comunidades más afectadas, podemos hacer frente a las peores manifestaciones de las desigualdades sistémicas y, al mismo tiempo, lograr avances que beneficien a todas las personas en general.

Por esta razón, hemos identificado tres imperativos estratégicos para guiar nuestro trabajo y garantizar que nos centramos en primer lugar en trabajar en asociación con las comunidades que más se juegan al abordar las desigualdades sistémicas. Antes de comprometerse con cualquier campaña o proyecto, ACLU de Colorado se preguntará cómo el trabajo promoverá uno o más de los siguientes imperativos estratégicos:

- **Justicia racial**
¿Favorecerá este trabajo la justicia racial al dismantelar el racismo sistémico e institucionalizado, en particular la supremacía blanca y el racismo contra los negros?
- **Justicia indígena**
¿Ayudará este trabajo a lograr la justicia indígena, incluso apoyando la capacidad de los pueblos indígenas para ejercer su derecho a la soberanía y la autonomía?
- **Justicia para los inmigrantes**
¿Protegerá este trabajo los derechos y libertades de las personas que son inmigrantes, solicitantes de asilo, refugiados y migrantes y maximizará su capacidad de participar plenamente en la vida democrática, civil y social de Colorado?



Agenda de Igualdad Sistémica

Reparar los daños del racismo sistémico contra las comunidades BIPOC aumentando el acceso a la vivienda y las oportunidades económicas, y creando una democracia inclusiva que proteja y amplíe el acceso al voto.

El legado del racismo y la discriminación sistémicos está entretelado en el tejido de la sociedad estadounidense. Este sistema roto incluye una amplia discriminación racial en la vivienda, tasas de participación en el voto mucho más bajas para los votantes históricamente privados del derecho a voto, y un acceso desigual a la educación. Los efectos dispares de la crisis de la vivienda en las comunidades de color están bien documentados y se remontan a una larga historia de segregación racial de jure y de facto, incluidas las prácticas de préstamos discriminatorios. En combinación, estas desigualdades sistémicas privan a las comunidades de color del acceso a empleos bien remunerados y a la riqueza. Los derechos y las libertades de las comunidades política y económicamente privadas de derechos se violan sistemáticamente con impunidad.

La Agenda de Igualdad Sistémica de ACLU de Colorado se centrará en reparar los daños del racismo sistémico mediante el aumento del acceso a las oportunidades económicas y la creación de una democracia inclusiva que proteja y amplíe el acceso al voto y la participación. Para lograr esa visión, ACLU de Colorado se centrará inicialmente en las dos áreas siguientes:



Acceso a la vivienda

- La crisis de la vivienda económicamente accesible es uno de los mayores retos en materia de derechos civiles de Colorado. La falta de una vivienda segura y estable preserva la brecha de riqueza racial, niega a cada persona las herramientas necesarias para prosperar, y conduce a una cascada de violaciones de los derechos civiles deshumanizantes visitados en las personas sin vivienda.
- Para dismantelar estos sistemas, ACLU de Colorado apoyará los cambios de política de transformación para **ampliar la igualdad de acceso a las oportunidades de vivienda** para todos los habitantes de Colorado.

Participación y acceso al voto

- Nunca ha sido más importante para Colorado estar totalmente preparado para **preservar los sistemas de registro y votación accesibles de nuestro estado**, realizar mejoras siempre que sea posible y promoverlo como un modelo nacional. ACLU de Colorado también permanecerá vigilante contra los retrocesos antidemocráticos que puedan venir de funcionarios locales o estatales.
- Trabajaremos con nuestros socios para **eliminar las barreras que impiden la participación** de los votantes históricamente privados del derecho de voto, incluidos los votantes negros y latinos, los votantes afectados por la justicia y los votantes jóvenes.

Campaña por una Justicia Inteligente

Construir alternativas racialmente equitativas a la vigilancia policial, juicios y prisiones que aborden las causas fundamentales del daño a las comunidades de color y reduzcan el sistema jurídico penal.

El poder del gobierno para vigilar, perseguir y encarcelar es una de las mayores amenazas para la libertad y la igualdad jamás concebidas. En el último siglo, hemos asistido a un gasto desmesurado en policía y prisiones, a prácticas policiales agresivas y racistas, a castigos severos y rígidos, y al almacenamiento y la vigilancia deshumanizados de personas en un sistema carcelario en constante expansión.⁴ El efecto combinado ha privado a generaciones de familias de sus seres queridos, y comunidades enteras han sido aplastadas bajo el insostenible peso del sistema jurídico penal.

La Campaña por una Justicia Inteligente trata de transformar nuestro enfoque de la seguridad comunitaria mediante la mejora y la dotación de recursos de los enfoques basados en la comunidad y el tratamiento de las desigualdades históricas. Nuestra visión de la Justicia Inteligente incluye la creación de alternativas racialmente equitativas a la vigilancia policial, los juicios y las prisiones que aborden las causas fundamentales del daño a las comunidades de color y reduzcan la huella total del sistema jurídico penal, centrándose en las siguientes áreas:



Los miembros de la comunidad se reúnen para el Día del Lobby de ACLU de Colorado el 3 de abril de 2019.

Una hoja de ruta antiviolencia holística y basada en la evidencia

- Los enfoques más eficaces y basados en pruebas para reducir la violencia incluyen estrategias que a menudo no se consideran “reforma de la justicia penal”. Por ejemplo, la vivienda asequible, los servicios de salud mental, el tratamiento de la drogodependencia, la formación laboral y los programas extraescolares tienen efectos demostrables contra la violencia y, al mismo tiempo, fomentan la prosperidad de las comunidades.⁵
- ACLU de Colorado trabajará con nuestros socios para crear una **hoja de ruta en materia de salud y seguridad de la comunidad** que sirva de guía a nuestros miembros, simpatizantes, responsables políticos y al público, y trabajaremos con diversas partes interesadas dispuestas a luchar por los recursos y las políticas necesarias para hacer realidad esa visión.

Alternativas y responsabilidad de la policía

- A medida que trabajamos para crear enfoques más amplios para la seguridad de la comunidad, también debemos crear alternativas más eficaces y equitativas a la aplicación de la ley tradicional. No sólo es más eficaz contar con una gama diversa de respuestas a la policía armada, sino que también evita por completo muchas de las interacciones en las que la policía armada ha acosado, traumatizado, herido y asesinado a jóvenes negros y otras personas de color.⁶
- ACLU de Colorado trabajará para crear **alternativas a la policía** y, al mismo tiempo, se asegurará de que la **policía** armada **rinda cuentas**.

Desmantelamiento del encarcelamiento masivo

- Al tiempo que construimos alternativas equitativas al castigo, debemos también deconstruir las políticas de justicia penal opresivas y racistas que se mantienen desde la era de la “mano dura contra el crimen” y que impulsan las desigualdades raciales y hacen que las comunidades sean menos seguras.⁷
- ACLU de Colorado trabajará para **limitar o abolir el encarcelamiento y la detención de personas no condenadas por ningún delito**, incluidas las personas detenidas antes del juicio y las acusadas de violaciones civiles de inmigración.
- También trataremos de poner fin a las penas duras y rígidas, de responsabilizar a las personas a través de la justicia restaurativa y otros enfoques que no se basan en el encarcelamiento de las personas, y de impulsar el uso expansivo de la **clemencia**.

Proyecto Privacidad y Libertad

Proteger y ampliar los derechos fundamentales de privacidad y libertad bajo la ley de Colorado, independientemente de lo que ocurra a nivel federal, incluyendo las protecciones contra la extralimitación del gobierno y las amenazas del avance de la tecnología.

Incluso mientras ACLU de Colorado trabaja para interrumpir los impulsores históricos de las desigualdades, también debemos mantener la vista en el horizonte y anticipar las amenazas que se avecinan, en particular, las amenazas graves a nuestra privacidad y autonomía personal. A quién amas y cómo expresas tu intimidad; lo que decides hacer con tu cuerpo; lo que dices o haces en el ámbito público físico o digital; quién puede rastrear o mantener un registro de estas cosas - todo esto debe ser protegido de la extralimitación, la intrusión y la persecución del gobierno. El Proyecto de Privacidad y Libertad de ACLU de Colorado se dedica a anticipar y enfrentar estas amenazas, con un enfoque en dos en particular.

La primera amenaza proviene del Tribunal Supremo de Estados Unidos, que está dispuesto a dismantelar y hacer retroceder las protecciones de los derechos civiles que tanto ha costado conseguir. Esto podría poner en marcha marcos constitucionales completos que garantizan la autonomía corporal, privacidad y libertad personal. La segunda amenaza la plantean las tecnologías que permiten al gobierno y a los poderosos actores privados vigilar, recopilar y almacenar datos, entrometiéndose en la privacidad de los habitantes de Colorado de una forma sin precedentes.

El impacto de ambas amenazas recaerá con más fuerza en las comunidades de color. La historia demuestra que las comunidades oprimidas son más propensas a experimentar formas invasivas y represivas de vigilancia gubernamental y control corporal.⁸



Miembros de la comunidad se manifiestan por el derecho al aborto el 14 de mayo de 2022.

Vemos que estos legados continúan hoy en día a través de la inteligencia artificial y los algoritmos codificados por humanos y utilizados para replicar y codificar digitalmente los prejuicios raciales.¹⁰

Proteger y ampliar las libertades y derechos personales

A medida que el panorama se oscurece a nivel federal, nos centraremos no sólo en asegurar que Colorado no caiga por debajo del suelo constitucional existente, sino que elevaremos el techo. Trabajaremos para asegurar los derechos federales existentes bajo la ley del estado de Colorado antes de que las amenazas potenciales se hagan realidad. Trabajaremos para que los derechos sean más amplios y con mayores aspiraciones que los reconocidos en las decisiones o estatutos federales existentes, incluyendo los derechos LGBTQ+, el derecho a la privacidad y el derecho a la autonomía corporal.

Privacidad digital

ACLU de Colorado trabajará para garantizar que las leyes estatales se modernicen para reflejar el ritmo rápido de la vigilancia digital y física invasiva y con sesgo racial. Buscaremos implementar políticas y marcos legales flexibles y con visión de futuro que sean lo suficientemente ágiles como para proteger la expresión digital, privacidad personal y autonomía corporal de la extralimitación, discriminación y abuso del gobierno, independientemente del último algoritmo, dispositivo, inteligencia artificial o innovación tecnológica que surja.



POTENCIAR LOS LITIGIOS CON LA ABOGACÍA INTEGRADAY

La presentación de demandas que sientan precedente para reivindicar y ampliar los derechos y libertades civiles siempre será un punto fuerte de ACLU y una estrategia clave para lograr nuestra misión. Nuestro Marco Estratégico y el modelo de defensa integrado no harán más que aumentar el poder y el impacto de nuestros litigios al alinear más estrechamente las futuras estrategias legales con las necesidades de nuestras comunidades prioritarias y al integrar nuestras demandas con mayor frecuencia con la legislación complementaria, la defensa, la organización y la narración de historias.

Una nueva ACLU de Colorado

La consecución de los objetivos a los que se compromete ACLU de Colorado en este plan requerirá la ampliación drástica de los recursos, la infraestructura y el personal de la organización. En particular, ACLU de Colorado se centrará en aumentar la capacidad de la organización en tres áreas:

Promoción y alianzas estratégicas

El recién creado Departamento de Defensa y Alianzas Estratégicas (ASA) se basará en los puntos fuertes tradicionales de la organización, al tiempo que añadirá capacidades nuevas y esenciales como el análisis de datos, investigación, campañas, ampliación de la presencia sobre el terreno en todo el estado, y los programas de educación pública y de “Conoce tus derechos” re-imaginados. ASA también servirá como centro de defensa integrada que reunirá a expertos en litigios, comunicaciones y desarrollo en “grupos temáticos” multidisciplinares centrados en nuestra Agenda de Igualdad Sistémica, la Campaña por la Justicia Inteligente y el Proyecto de Privacidad y Libertad. Garantizar que ASA cuente con el personal adecuado, la experiencia en el tema y los recursos necesarios para tener éxito en las tres áreas temáticas requerirá una inversión significativa que amplíe la capacidad.

Administración

La consecución de estos objetivos requiere una infraestructura que garantice un entorno inclusivo y solidario que contrate y retenga a un personal diverso y con talento. Esto debe ir acompañado de sistemas, políticas y procesos internos profesionalizados que permitan a la organización operar de forma eficiente, transparente y ágil. ACLU de Colorado invertirá en personal y sistemas administrativos para apoyar el crecimiento de toda la organización.

Desarrollo

Ninguno de los objetivos de este plan estratégico es remotamente alcanzable sin un crecimiento significativo y sostenible de los recursos. ACLU de Colorado sabe que hay muchos más donantes y partidarios futuros en todo el estado que creen apasionadamente en la visión de ACLU de Colorado. Sin embargo, debemos tener la capacidad de identificar y conectar con todos ellos. El crecimiento de la capacidad de la organización debe incluir la inversión en personal y sistemas adicionales para cultivar nuevos miembros y partidarios de ACLU, profundizar el compromiso de los partidarios existentes, y buscar agresivamente subvenciones y otros fondos institucionales para que la organización tenga el combustible que necesitará para lograr el cambio transformacional a largo plazo en este plan estratégico.

Ayude a alimentar la lucha

Durante 70 años, ACLU de Colorado se ha mantenido firme como guardián de la libertad para todos los habitantes de Colorado, gracias a la generosidad y el compromiso de nuestra comunidad. Hoy en día, estamos experimentando un asalto sin precedentes a nuestra democracia que exige que todos nosotros colaboremos y participemos. Desde los que nos apoyan desde hace mucho tiempo hasta los que son filántropos por primera vez, nunca les hemos necesitado tanto. La hoja de ruta que hemos trazado para hacer frente a las causas profundas de la injusticia es atrevida, audaz y necesaria. Cada nivel de compromiso ayuda a alimentar la lucha y a convertir nuestra hoja de ruta en una realidad.

Conviértase en miembro titular de ACLU o renueve su membresía actual, y únase a más de medio millón de personas en todo el país para proteger y extender la promesa de libertad, justicia e igualdad de Estados Unidos. Su contribución como miembro, en cualquier cantidad, apoya tanto a ACLU de Colorado como a ACLU nacional. Como Guardianes de la Libertad, sus contribuciones mensuales apoyarán directamente nuestro Marco Estratégico y nuestra agenda proactiva en los

años venideros. Los donantes mensuales de ACLU también reducen nuestros costos, lo que significa que una mayor parte de su donación va directamente a la lucha contra la injusticia.

También puede apoyar nuestro trabajo a través de donaciones deducibles de impuestos a la Fundación ACLU de Colorado que promueven directamente las libertades y derechos civiles en todo el estado a través de nuestros esfuerzos de litigio, investigación y educación. También puede apoyar nuestro trabajo a través de programas de contrapartida del empleador, donaciones de acciones, legados y fideicomisos en vida, designaciones de beneficiarios, planes de ingresos en vida, o a través de una donación en honor o en memoria de alguien. Su donación se reparte entre la Fundación ACLU de Colorado y la Fundación ACLU nacional.

Todas las donaciones se pueden hacer en línea, o puede hacer un cheque a nombre de ACLU Foundation of Colorado y enviarlo por correo a ACLU of Colorado, Development Department, 303 E 17th Ave., Suite 350, Denver, CO 80203.

Juntos, estamos un paso más cerca de hacer realidad un cambio transformador y sistémico. ¡Gracias por alimentar la lucha!



ACLU de Colorado y el Four Corners Rainbow Youth Center en el Denver Pride Fest. Junio de 2022.

Carta del Presidente del Consejo de Administración

En nombre de la Junta Directiva de ACLU de Colorado, estamos muy contentos de presentar el plan estratégico a la comunidad de ACLU. Este plan fue elaborado a lo largo de un año de trabajo que incluyó un amplio alcance; mucha discusión, pensamiento y consulta por parte del personal y la Junta; y una excelente facilitación, lo que nos permite centrarnos en cómo ACLU de Colorado puede tener el mayor impacto en la protección de los libertades y derechos civiles de todos los que están en nuestro gran estado.

Aunque estamos satisfechos con los progresos realizados en Colorado, algunos de los cuales han sido dirigidos por nuestro increíble equipo, no podemos dormirnos en los laureles ni dar por sentada ninguna victoria. Como se nos ha hecho dolorosamente consciente, cualquier derecho puede ser arrebatado. Nos lo debemos a nosotros mismos, a nuestros hijos y a las generaciones futuras el permanecer vigilantes. Crear un cambio social que produzca el tipo de estado democrático que todos deseamos no es algo que se haga con una ley, un caso judicial o una manifestación. Se trata de un trabajo profundo que lleva años conseguir. En el ínterin hay que lograr hitos y objetivos a corto plazo, pero nuestra lucha es una que ha persistido durante las últimas siete décadas de existencia de ACLU. En ACLU de Colorado estamos decididos a seguir protegiendo nuestra democracia en los años venideros.

“Nos debemos a nosotros mismos, a nuestros hijos y a las generaciones futuras el permanecer vigilantes.”

Los objetivos de este plan estratégico son ambiciosos, pero ACLU de Colorado no puede hacerlo solo. Invitamos a todos los habitantes de Colorado que aman nuestro estado, que aman la libertad y que quieren que Colorado sea un lugar de libertad y oportunidades a unirse a nosotros.

Considere esto una invitación abierta a unirse a nosotros para hacer realidad este plan.



Julie Reiskin
ACLU de Colorado,
Presidenta de la
Junta Directiva

Metodología

El proceso de planificación estratégica de ACLU de Colorado fue impulsado por el equipo directivo, con el apoyo y las aportaciones del Comité de Planificación Estratégica de la Junta Directiva, el personal y un equipo de consultores.

Antes de poner en marcha el proceso de planificación estratégica, ACLU de Colorado trató de captar las voces de los habitantes de Colorado para entender qué cuestiones eran más urgentes para las comunidades de todo el estado. Además, en 2021, ACLU de Colorado llevó a cabo una encuesta entre los partidarios que recogió 480 respuestas que representaban a 39 condados.

A principios de 2022, nuestros consultores entrevistaron a una combinación de donantes individuales, corporativos y filantrópicos para captar su apoyo a una nueva estrategia de defensa integrada. Además, hablaron con las filiales de ACLU de todo el país que han implementado con éxito iniciativas de defensa integradas para captar las mejores prácticas y las lecciones aprendidas.

El Comité de Planificación Estratégica del Consejo de Administración se reunió bimensualmente con el equipo directivo y el consultor para establecer los principios rectores. El personal participó con frecuencia en el progreso del plan.

El equipo directivo aplicó a cada una de las tres áreas temáticas los criterios de selección de campañas aprobados por el Consejo. Cada área temática presentaba ventajas significativas, incluyendo una fuerte alineación con la misión de ACLU; un fuerte atractivo para la base de simpatizantes de ACLU; la posibilidad de utilizar la capacidad y la experiencia existentes; el potencial de colaboración con otras organizaciones en Colorado dirigidas por comunidades que están directamente afectadas por cada área temática; el impacto potencial para el cambio de sistemas que supera los costos de oportunidad; y objetivos potenciales claros.

En julio de 2022, el Comité Ejecutivo del Consejo de Administración autorizó al equipo directivo a proponer al Consejo en pleno que la organización dedicara la mayor parte de su capacidad a liderar esfuerzos en tres áreas temáticas: Agenda de Igualdad Sistémica, Campaña por la Justicia Inteligente y Proyecto de Privacidad y Libertad. La organización reservará una parte de su tiempo y recursos para otras áreas temáticas de ACLU en las que la filial pueda prestar su marca y experiencia.

Agradecimientos

Este informe ha sido redactado por Taylor Pendergrass, Director de Defensa y Alianzas Estratégicas de ACLU de Colorado; Deborah Richardson, Directora Ejecutiva de ACLU de Colorado; Julie Reiskin, Presidenta de la Junta Directiva de ACLU de Colorado; Deanna Hirsch, Directora Interina de Filantropía de ACLU de Colorado; Vanessa Michel, Directora de Comunicaciones de ACLU de Colorado; Monique Childress, Directora de Horizon Advisory Group; y Melanie Johnson, Ph. Fue editado por Vanessa Michel, Taylor Pendergrass, Deanna Hirsch, Monique Childress, Julie Reiskin, Astra Lincoln, Stephen Meswarb, Director Adjunto de ACLU de Colorado, Mark Silverstein, Director Legal de ACLU de Colorado y Erica Tinsley, Oficial de Comunicaciones de ACLU de Colorado. Este informe fue diseñado por Alex Cortés y Pablo de la Rosa Santiago, Asociado de Comunicaciones de ACLU de Colorado. La investigación fue realizada por Kelly Yue, Asistente de Investigación y Análisis de ACLU de Colorado. El Comité de Planificación Estratégica de la Junta Directiva incluye: Carol Alexander, Arriana Salma Belkin, Carolyn Love, Ph.D., Julie Reiskin, Maurice “Scotty” Scott, M.D., y LaDawn Sullivan.

Para obtener una lista de nuestra junta y personal actuales, visite nuestro sitio web en: www.aclu-co.org

NOTAS FINALES

- 1 HB22-1279, *73ª Asamblea General de Colorado (sesión ordinaria de 2022)*. <https://leg.colorado.gov/bills/hb22-1279>
- 2 B22-1131, *73ª Asamblea General de Colorado (sesión ordinaria de 2022)*. <https://leg.colorado.gov/bills/hb22-1131>
- 3 B22-099, *73ª Asamblea General de Colorado (sesión ordinaria de 2022)*. <https://leg.colorado.gov/bills/sb22-099>
- 4 Philip Bump, *Over the past 60 years, more spending on police hasn't necessarily meant less crime*, WASHINGTON POST (7 de junio de 2020), <https://www.washingtonpost.com/politics/2020/06/07/over-past-60-years-more-spending-police-hasnt-necessarily-meant-less-crime/>
- 5 Storm Ervin y Susan Nembhard, *Invest in Black Lives to Protect Black Lives: How the Public Sector Can Reduce Crime and Victimization*, URBAN INSTITUTE (10 de julio de 2020), <https://www.urban.org/urban-wire/invest-black-lives-protect-black-lives-how-public-sector-can-reduce-crime-and-victimization>
- 6 Colleen Walsh, *Solving racial disparities in policing*, THE HARVARD GAZETTE (23 de febrero de 2021), <https://news.harvard.edu/gazette/story/2021/02/solving-racial-disparities-in-policing/>
- 7 Nkechi Taifa, *Race, Mass Incarceration, and the Disastrous War on Drugs*, BRENNAN CENTER FOR JUSTICE (10 de mayo de 2021), <https://www.brennancenter.org/our-work/analysis-opinion/race-mass-incarceration-and-disastrous-war-drugs>
- 8 LaShawn Harris, *#SayHerName: Black Women, State Sanctioned Violence & Resistance*, ORGANIZATION OF AMERICAN HISTORIANS, <https://www.oah.org/tah/issues/2020/history-for-black-lives/sayhername-black-women-state-sanctioned-violence-resistance/>
- 9 Virgie Hoban, *'Discredit, disrupt, and destroy': Los registros del FBI adquiridos por la Biblioteca revelan una violenta vigilancia de los líderes negros y las organizaciones de derechos civiles*, UC BIBLIOTECA DE LA UC BERKELEY (18 de enero de 2021), <https://news.lib.berkeley.edu/fbi>
- 10 Informe: *Algorithms Are Worsening Racism, Bias, Discrimination*, PUBLIC CITIZEN (17 de agosto de 2021), <https://www.citizen.org/news/report-algorithms-are-worsening-racism-bias-discrimination/>

ACLU

Colorado

303 E. 17th Ave., Suite 350
Denver, CO 80203-1256
(303) 777-5482
aclu-co.org